

Algemene gegevens staatsdeelneming

Naam staatsdeelneming	Winair
Bedrijfssector	Transport
Vestigingsplaats	Sint Maarten
Jaar van oprichting	1961
Website	www.fly-winair.com
Belang staat der Nederlanden	7,95%

Bedrijfsspecifieke kerncijfers

	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Bezettingsgraad passagiers (%)	58%	56%	54%	56%	63%	56%
Aantal passagiers	294.488	184.475	187.761	216.882	189.424	189.291
Aantal werknemers	142	132	98	115	118	126



Winair heeft **code-share overeenkomsten** met **KLM en Air France**, hetgeen voor passagiers vanaf Schiphol en Parijs via Sint-Maarten het boekingsproces en doorreizen naar Winair bestemmingen en vice versa, gebruikmakende van dezelfde ticket, vergemakkelijkt en de bereikbaarheid ten goede komt.

Beschrijving

Winair is opgericht in 1961 en voert vanaf de thuisbasis Princess Juliana International Airport op Sint-Maarten vluchten uit op diverse bestemmingen in het Caribisch gebied, inclusief alle eilanden van de voormalige Nederlandse Antillen, waaronder

de bijzondere Nederlandse gemeenten Saba en Sint-Eustatius en Bonaire. Winair vervoert hoofdzakelijk passagiers, via geregelde-, ongeregelde en regionale chartervluchten en ook vracht. Winair had in 2019 gemiddeld 142 fte in dienst.

2019 in vogelvlucht

In 2019 heeft Winair zich gericht op het consolideren van haar positie op de bestaande routes, het verder uitbouwen van haar positie op de routes van thuisbasis Sint-Maarten naar Dominica, Puerto Rico, Curaçao, Bonaire, Aruba, Santo Domingo en Haïti, de grond- en passagiersafhandeling voor derde partijen en de verdere versterking van de operatie. Dit heeft geresulteerd in een groei van het aantal vluchten van 18.335 in 2018 tot 25.006 (+36%) in 2019. Door het faillissement van Insel Air heeft Winair meer vluchten ingezet om de Bovenwindse eilanden en de Benedenwindse eilanden met elkaar te verbinden. In 2019 heeft Winair ruim 294.000 passagiers vervoerd, een stijging van 59% ten opzichte van 2018.



Juridische status en eigendom

Winair is een naamloze vennootschap. Winair heeft twee aandeelhouders, waarover de aandelen als volgt zijn verdeeld:

- Land Sint-Maarten: 92,05%
- Staat der Nederlanden: 7,95%

Namens de Nederlandse staat wordt de aandeelhoudersrol vervuld door het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat.

Publiek belang

Saba en Sint-Eustatius zijn voor hun bereikbaarheid afhankelijk van de luchtverbinding met Sint-Maarten. Voor Sint-Eustatius is de luchtvaart op dit moment zelfs de enige vervoersdienst. De Nederlandse staat heeft de aandelen in Winair per oktober 2010 overgenomen om betrouwbare, veilige en kostenefficiënte bereikbaarheid van Saba en Sint-Eustatius zo goed mogelijk te borgen. Door het aandelenbelang van 7,95% in Winair heeft de staat de mogelijkheid de ontwikkelingen te monitoren en met het bestuur van Winair te spreken over zaken die betrekking hebben op de duurzame verbinding naar Saba en Sint-Eustatius. Door het faillissement van Insel Air is ook Bonaire van Winair afhankelijk voor de verbinding met St. Maarten, Saba en Sint-Eustatius.

Buitenlandse activiteiten

Winair heeft geen buitenlandse activiteiten.

Corporate governance

Winair heeft een directie en een raad van commissarissen.

Strategie

Winair is als luchtvaartmaatschappij al meer dan 58 jaar actief in het Caribisch gebied. De missie van Winair is om een leidende, levensvatbare, betrouwbare en winstgevende regionale luchtvaartmaatschappij te zijn. Winair streeft naar het hoogste veiligheidsniveau en is voortdurend bezig met uitbreiding en verbetering van de diensten.

Vooruitblik

In 2020 zou Winair zich hoofdzakelijk bezighouden met het consolideren van haar positie op de bestaande routes, het verder winstgevend uitbouwen van de positie op de routes tussen thuisbasis Sint-Maarten en Curaçao, Bonaire en Aruba, de grond- en passagiersafhandeling voor derde partijen en de verdere versterking van de operatie. Daarnaast had Winair plannen om operationeel leasen te combineren met het aanschaffen van eigen vliegtuigen, omdat dit kostentechnisch en operationeel voordelen oplevert.

De COVID-19 pandemie heeft echter een grote impact op de luchtvaartindustrie. Op 23 maart 2020 heeft de regering van Sint-Maarten het eiland volledig afgesloten voor alle vluchten van en naar Sint-Maarten, met uitzondering van essentiële vluchten. Winair heeft onmiddellijk alle vluchten moeten staken en is overgeschakeld op een modus van strakke kostenreductie om de liquiditeit te waarborgen. De maandelijkse omzet van Winair is door deze ontwikkelingen fors gedaald. Om de periode tot en met juni 2020 te overbruggen, alle bestaande schulden en de maandelijkse vaste lasten te betalen heeft Winair waarschijnlijk financiële steun nodig.

Het nog onzeker wanneer de overheid van Sint-Maarten het land weer zal heropenen en de zogenaamde 'majors' weer passagiers aanvoeren die door Winair verder vervoerd worden naar de respectievelijke eindbestemmingen zodat Winair de operatie zal kunnen herstarten. De meest recente ramingen van het budget voor 2020 wijzen op een verlies van ongeveer € 6,3 miljoen.

Winair is in gesprek met de Nederlandse staat over financiële steun.

Raad van bestuur

De directie bestaat uit twee personen, beiden man.

RAAD VAN BESTUUR						Totaal 2019	Totaal	Totaal	Totaal	Totaal	Totaal
(€ duiz.)	Functie	Vast	Variabel	Pensioen		(vast plus variabel)	2018	2017	2016	2015	2014
dhr. M.D. Cleaver	President & CEO					169	169	179	179	179	168
dhr. R.A. Gibbs	Vice-President & CFO					126	127	129	129	129	129

Raad van commissarissen

De raad van commissarissen bestaat uit drie personen, allen man.

RAAD VAN COMMISSARISSEN						Vergoeding 2019	2018	2017	2016	2015	2014
(€ duiz.)	Functie										
dhr. G. Greaux	Voorzitter					20	20	18	18	18	18
dhr. R. Budike	Lid					121	12	11	11	11	11
dhr. H.T.P. de Jong	Lid					12	3	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.

Zeggenschap bij Winair

	Wat?	Wie?	
		RvC	AvA
Bestuur	Benoemen	Voordracht aan AvA. Benoemt uit leden van de directie een president en kan een plaatsvervangend president benoemen.	Benoemt op voordracht van de RvC. Indien de RvC niet binnen twee maanden een voordracht doet kan de AvA zonder tussenkomst van de RvC de vacature te vervullen.
	Schorsen	Kan zelfstandig en voor niet langer dan twee maanden (nadat betrokkene in de gelegenheid is gesteld zijn belangen te bepleiten of te doen bepleiten) schorsen. In geval van eventueel ontslag kan de termijn met ten hoogste twee maanden worden verlengd.	Kan leden van de directie zelfstandig schorsen voor niet langer dan twee maanden.
	Ontslaan		Te allen tijde met dien verstande dat hiertoe kan worden besloten nadat betrokkene in de gelegenheid is geweest zich tegenover de AvA te verantwoorden.
	Bezoldigingsbeleid		Stelt bezoldigingsbeleid vast. Daarin moet tenminste aan de orde komen: uitkeringen bij beëindiging dienstverband, winstdelingen en bonusbetalingen alsmede beloningen.
	Bezoldiging	Stelt bezoldiging vast binnen het door de AvA vastgestelde bezoldigingsbeleid.	
Commissaris	Benoemen	Deelt tijdig aan de AvA mede wanneer, ten gevolge waarvan en overeenkomstig welk profiel een plaats moet worden vervuld. Indien de AvA niet benoemt en niet besluit tot afwijzing van de voordracht benoemt de RvC de voorgedragen persoon.	Benoemt op voordracht van de RvC. AvA kan personen aanbevelen om als commissaris voorgedragen te worden. AvA kan bij volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen de voordracht van de RvC afwijzen.
	Schorsen	Kan zelfstandig schorsen. Schorsing vervalt indien niet binnen twee maanden na aanvang van de schorsing een voordracht voor ontslag is gedaan.	Op verzoek van de AvA en de directie kan een commissaris worden geschorst.
	Ontslaan commissaris	Op verzoek van de vennootschap (vertegenwoordigd door de RvC) kan een commissaris worden ontslagen door de rechter.	Op verzoek van de AvA en de directie kan een commissaris worden ontslagen door de rechter.
	Ontslaan gehele RvC		
	Bezoldiging		Stelt de bezoldiging van iedere commissaris vast en bevoegd deze te allen tijde te wijzigen.

Vermogenspositie, rendement en dividend

Door de COVID-19 pandemie is de controle op de jaarrekening van 2019 vertraagd. Tijdens een Bijzondere Vergadering van Aandeelhouders zal het verzoek worden gedaan om de Algemene Vergadering van Aandeelhouders uit te stellen uiterlijk tot 31 december 2020.

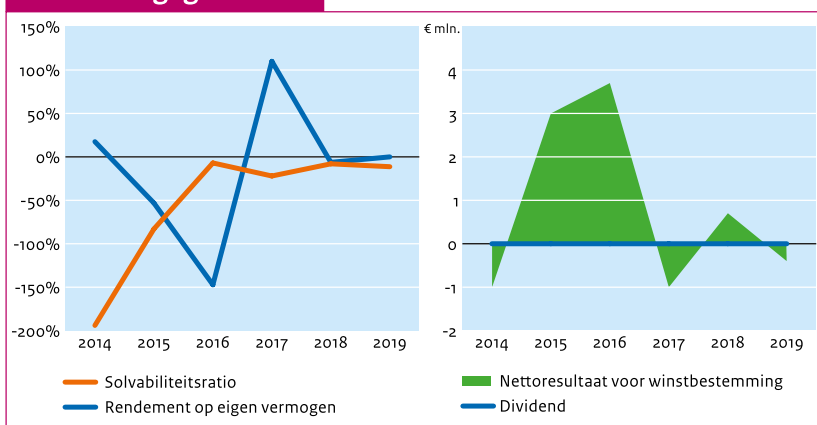
Het voorlopig resultaat toont een omzetsijding van € 26,8 miljoen in 2018 naar € 36,6 miljoen in 2019, een stijging van 37%. Winair heeft in 2019 een resultaat van 0,4 miljoen verlies behaald. Dit resultaat is sterk beïnvloed door het verlies van € 1,3 miljoen op de route van St. Maarten naar Curaçao met connecties naar Aruba en Bonaire. Gezien het negatieve eigen vermogen zal geen dividend worden uitgekeerd.

Financieel overzicht*

(€ mln.)	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Totaal activa	10,6	10,1	6,9	8	5	3
Eigen vermogen	-1,2	-0,8	-1,5	-1	-4	-6
Vreemd vermogen	11,8	10,9	8,4	8	10	9
Inkomsten	36,6	26,8	21,1	24	21	16
Winst	-0,4	0,7	-1,1	4	3	-1
Dividend	0	0,0	0,0	0	0	0
Ontvangen door staat	0	0,0	0,0	0	0	0
Solvabiliteitsratio	-11,3	-8%	-22%	-7%	-83%	-194%
Rendement op eigen vermogen**	40,0%	-6,30%	110,0%	-147,2%	-53,1%	17,5%
Pay-out ratio	0%	0%	0%	0%	0%	0%

* Betreft voorlopige cijfers over 2019. Deze cijfers zijn nog niet formeel vastgesteld.

** Het negatieve eigen vermogen vertekent het rendement op gemiddeld eigen vermogen.

Financiële gegevens**Investeringsdrempels voor de AvA**

	Binnenland (Sint-Maarten)	Buitenland
(Des)investering	Binnen Sint-Maarten door AvA vast te stellen bedrag van tenminste USD 500.000. En verder: (des)investeringen die van ingrijpende betekening kunnen zijn voor de vennootschap; branchevreemd zijn en die van principiële aard zijn.	Buiten Sint-Maarten door AvA vast te stellen bedrag van tenminste USD 250.000. En verder: (des)investeringen die van ingrijpende betekening kunnen zijn voor de vennootschap; branchevreemd zijn en die van principiële aard zijn.
Overname / participatie	1/3 van het bedrag van de financiële vaste activa, dan wel van tenminste USD 150.000.	1/3 van het bedrag van de financiële vaste activa, dan wel van tenminste USD 150.000.

8 Toelichting definities en gebruikte afkortingen

Belang staat der Nederlanden

Percentage eigendom van de stemgerechtigde aandelen.

CEO

Chief Executive Officer, voorzitter van de raad van bestuur.

C(R)FO

Chief (Risk) & Financial Officer, verantwoordelijk voor het financieel beheer van een onderneming.

CIO

Chief Investment Officer, verantwoordelijk voor de totale beleggingsportefeuille.

COO

Chief Operational Officer, verantwoordelijk voor operationele activiteiten van een onderneming.

Code Banken

De Code Banken is op 9 september 2009 vastgesteld door het bestuur van de Nederlandse Vereniging van Banken (NVB). De Code Banken bevat principes met betrekking tot de raad van commissarissen, de raad van bestuur, het risicomanagement, audit- en beloningsbeleid. Op de Code Banken is het pas toe of leg uit-beginsel van toepassing. Banken vermelden in hun jaarverslag op welke wijze zij de principes in het voorafgaande jaar hebben toegepast en zetten, indien van toepassing, gemotiveerd uiteen waarom een principe eventueel niet (volledig) is nageleefd. De Code Banken is van toepassing op alle banken die beschikken over een bankvergunning die is verleend op grond van de Wet op het financieel toezicht (Wft).

Corporate Governance Code

De Nederlandse Corporate Governance Code is van toepassing op alle beursvennootschappen met statutaire zetel in Nederland. De code bevat zowel principes als concrete bepalingen die de bij een vennootschap betrokken personen (onder andere bestuurders en commissarissen) en partijen (onder andere institutionele beleggers) tegenover elkaar in acht zouden moeten nemen. De principes kunnen worden opgevat als de moderne, en inmiddels breed gedragen, algemene opvattingen over goed ondernemingsbestuur. De vennootschap vermeldt elk jaar in haar jaarverslag op welke wijze zij de principes van de code in het afgelopen jaar heeft toegepast.

Credit rating

Een kredietbeoordeling (credit rating) beoordeelt de financiële sterkte van een uitgevende instelling van obligaties. Dit helpt de belegger om te bepalen wat de kans is dat de uitgevende instelling couponbetalingen tijdig zal voldoen en, nog belangrijker, dat de initiële investering op de vervaldag wordt terugbetaald. De twee belangrijkste kredietbeoordelaars zijn Standard & Poor's en Moody's. Beide voeren een uitgebreid onderzoek op de obligatie-uitgevende instelling uit voordat een kredietbeoordeling wordt toegekend. De rating heeft invloed op de rente die de beleggers bereid zullen zijn te accepteren: hoe sterker de rating, hoe lager de rentelasten voor de uitgevende instelling.

Dividend

Een uitkering van een deel van de winst van een bedrijf aan zijn aandeelhouders. Op voordracht van de raad van bestuur en na goedkeuring door de raad van commissarissen wordt het uit te keren dividend met instemming van de algemene vergadering van aandeelhouders vastgesteld.

Eigen vermogen

Hiermee wordt bedoeld het totale eigen vermogen.

Global Reporting Initiative

De Global Reporting Initiative (GRI) stuurt aan op een duurzaamheidsrapportage door alle organisaties. GRI is een internationaal erkende standaard voor duurzaamheidsverslaglegging op het gebied van economische, milieu- en sociale prestaties van een onderneming.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Maatschappelijk verantwoord ondernemen houdt in dat een bedrijf de verantwoordelijkheid neemt voor de sociale, ecologische en economische gevolgen van de activiteiten van het bedrijf.

Pay-out ratio

Percentage van de nettowinst dat wordt uitgekeerd als dividend.

Raad van bestuur

Het orgaan dat verantwoordelijk is voor het bestuur van de onderneming.

Raad van commissarissen

Het orgaan dat bij bedrijven toezicht houdt op en adviezen geeft aan de raad van bestuur.

Rendement op het eigen vermogen

Indicator van de winstgevendheid van de onderneming. De ratio wordt verkregen door het nettoresultaat te delen door het eigen vermogen. De ratio rendement op gemiddeld eigen vermogen wordt verkregen door het nettoresultaat te delen door het gemiddelde van het eigen vermogen van het betreffende jaar en het jaar daarvoor.

Solvabiliteitsratio

Indicator van de vermogensstructuur van de onderneming. De ratio wordt verkregen door het eigen vermogen te delen door het totale vermogen.

Structuurregime, verlicht structuurregime en gewone vennootschap

Afhankelijk van de aard van de kapitaalvennootschap onderscheidt boek 2 van het Burgerlijk Wetboek enkele vennootschappelijke regimes die verschillende implicaties hebben voor de zeggenschapsrechten van een aandeelhouder: gewone vennootschappen, het structuurregime en het verlicht structuurregime. Vennootschappen die aan bepaalde door de wet gestelde criteria voldoen, zijn verplicht om bepalingen van het zogenoemde structuurregime toe te passen. Die criteria zien onder meer op de omvang van het geplaatste kapitaal en het aantal werknemers. Het belangrijkste verschil tussen een structuurregime en een 'gewone' vennootschap betreft de taken van de raad van commissarissen. In een structuurregime vindt een verschuiving plaats van de zeggenschap van aandeelhouders naar de raad van commissarissen. Bij het structuurregime heeft de raad van commissarissen naast zijn toezichhoudende taak tevens tot taak het bestuur te benoemen (en te ontslaan) en een aantal bestuursbesluiten goed te keuren. De wet noemt enkele uitzonderingen waarbij het structuurregime niet volledig, maar slechts beperkt van toepassing is. Dit is het zogenaamde verlicht structuurregime. Bij een dergelijk regime heeft niet de raad van commissarissen de bevoegdheid om leden van het bestuur te benoemen en te ontslaan, maar blijft deze bevoegdheid toegewezen aan de algemene vergadering van aandeelhouders. Van een verlicht structuurregime kan onder meer sprake zijn indien een publiekrechtelijke rechtspersoon (zoals de staat of een decentrale overheid) het gehele kapitaal verschaft.

Transparantiebenchmark

De Transparantiebenchmark is een onderzoek van het ministerie van Economische Zaken en Klimaat naar de inhoud en kwaliteit van externe verslaggeving over maatschappelijke aspecten van het ondernemen.

Vreemd vermogen

Hiermee wordt bedoeld het totale vreemd vermogen.

Winst

In dit jaarverslag wordt hiermee de nettowinst bedoeld, tenzij anders vermeld. De nettowinst is het bedrag dat overblijft nadat alle kosten van de onderneming zijn betaald.